

# Programa de Formación Ejecutiva



Profesor/a: TOMÁS BALMACEDA

Módulo: CONVERSACIONES SOBRE DIVERSIDAD

# Un acertijo para arrancar...

*Pérez tenía un hermano. El hermano de Pérez murió. Sin embargo, el hombre que murió nunca tuvo un hermano*



**TOMÁS BALMACEDA**



**PROGRAMA DE FORMACIÓN EJECUTIVA**



# **CONVERSACIONES SOBRE DIVERSIDAD**





# ADVERTENCIA!



# PACTO



**Vivimos en un mundo  
dicotómico**



**Dividimos todo por pares**



# Dividimos todo por pares

Racional

Irracional

# Dividimos todo por pares

Racional

Pensamiento

Irracional

Sentimiento



# Dividimos todo por pares

Racional

Pensamiento

Cultura

Irracional

Sentimiento

Naturaleza

# Dividimos todo por pares

Racional

Pensamiento

Cultura

Activo

Irracional

Sentimiento

Naturaleza

Pasivo



# Dividimos todo por pares

Racional

Pensamiento

Cultura

Activo

Objetivo

Irracional

Sentimiento

Naturaleza

Pasivo

Subjetivo

# Dividimos todo por pares

Racional

Pensamiento

Cultura

Activo

Objetivo

Universal

Irracional

Sentimiento

Naturaleza

Pasivo

Subjetivo

Particular



# Dividimos todo por pares

Racional

Pensamiento

Cultura

Activo

Objetivo

Universal

***Masculino***

Irracional

Sentimiento

Naturaleza

Pasivo

Subjetivo

Particular

***Femenino***

# Dividimos todo por pares

## ***Masculino***

Racional

Pensamiento

Cultura

Activo

Objetivo

Universal

## ***Femenino***

Irracional

Sentimiento

Naturaleza

Pasivo

Subjetivo

Particular



# Dividimos todo por pares

Si bien es cierto que las divisiones ya se encuentran presentes en autores como **Pitágoras**, **Platón** o **Aristóteles**, es en la modernidad cuando se afianzan dos operaciones que nos interesan:

- *La sexualización*
- *La jerarquización*

# Dividimos todo por pares

→ ***La sexualización***: se atribuye a una esfera el dominio masculino, y a la otra, el femenino.



# Dividimos todo por pares

- **La sexualización:** se atribuye a una esfera el dominio masculino, y a la otra, el femenino.
- **La jerarquización:** lo masculino es privilegiado como lo superior, mientras que la mitad femenina es degradada o negada.

# Dividimos todo por pares

Del lado **masculino** caen: lo racional, el pensamiento, la razón, la cultura.

En oposición, lo **femenino** queda inmerso en el campo de lo irracional, el sentimiento, las emociones y la naturaleza, junto con todo lo que indique lo pasivo, subjetivo y particular.

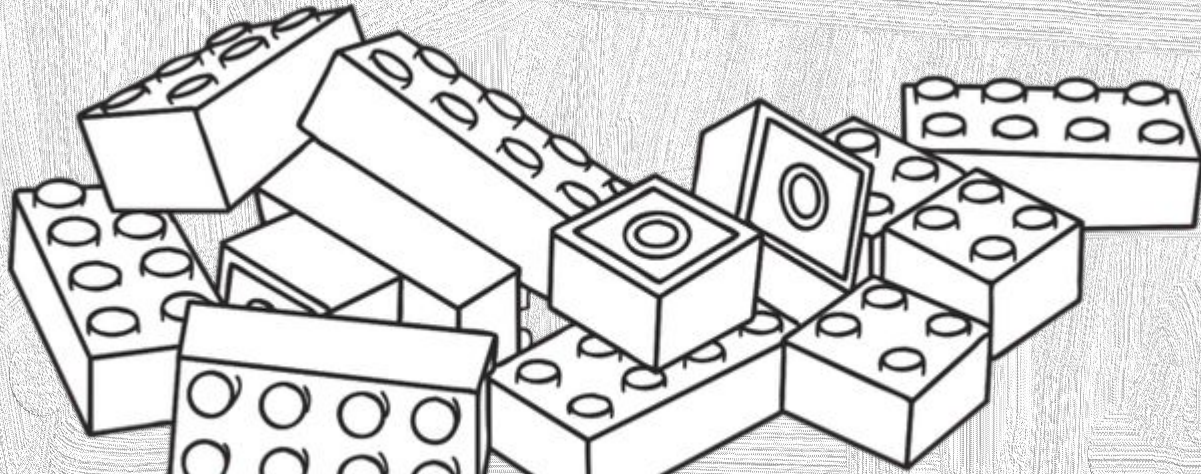


Es un mundo  
***blanco & negro***





Pero esas dicotomías no son  
más que ***construcciones***





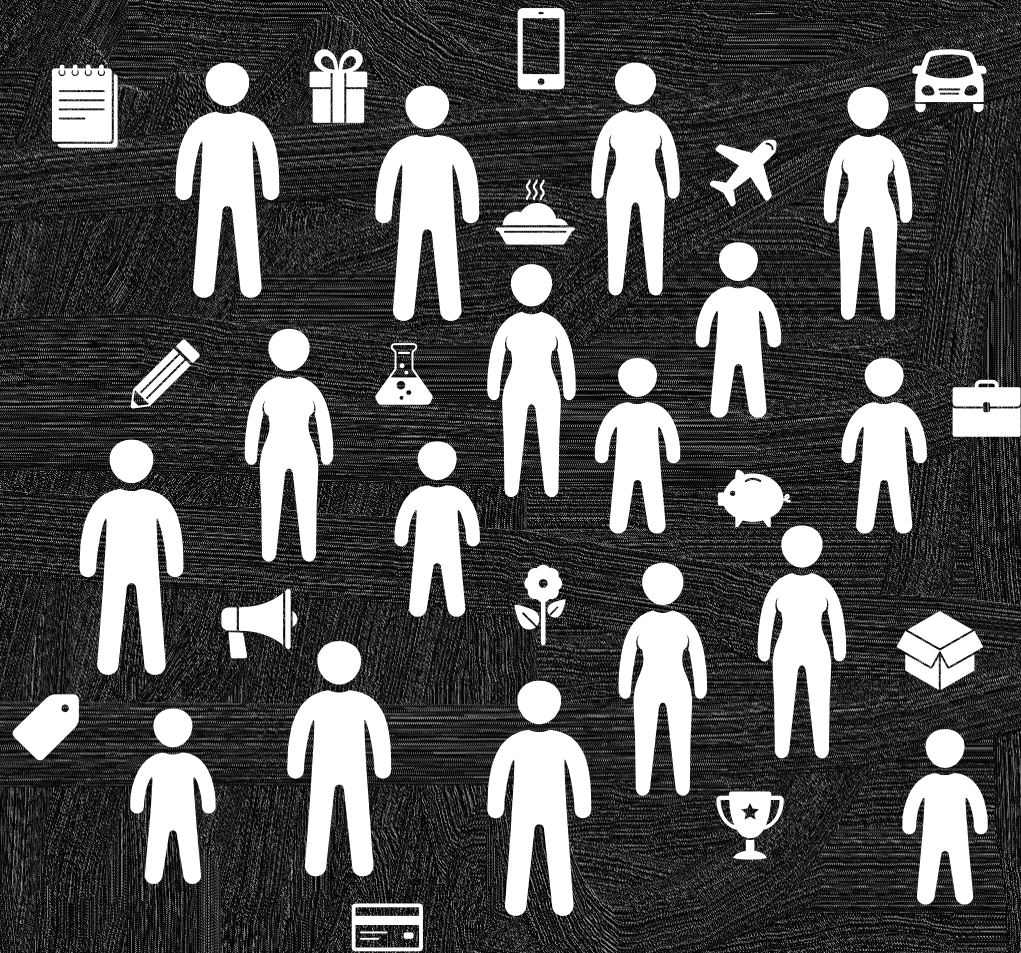
# Lo natural y lo cultural

En ocasiones creemos que las cosas no pueden ser de otra manera de cómo son hoy o de cómo nos han contado que son.

Pero la realidad que percibimos, que vivimos y que desarrollamos **es una construcción**, una forma de estructurar lo que nos rodea y que es absolutamente cambiabile.



La noción  
misma de  
género es ***una  
construcción***



# Lo natural y lo cultural

El problema de la realidad dicotómica en la que vivimos es que reviste un carácter **normativo**.

Si bien solemos pensar que los hombres **son** racionales y activos, nos olvidamos que en realidad pensamos que **deben serlo**.



# Lo natural y lo cultural

Esta tensión entre lo que se debe ser y lo que uno quiere ser se manifiesta ya en nuestra niñez:

*“Los nenes no lloran”, “Las nenas no se pegan”, “Las mamás cocinan y los papás trabajan”.*



*“Mi amor, te puse  
el lavarropas”*

*“Qué suerte, tu  
novio te ayuda en  
tu casa”*

*“Vos que laburás  
en PWC me vas a  
poder ayudar a  
entender ‘lo de  
ganancias’”*

Si me encuentro  
con una persona  
que vive con una  
discapacidad la  
trato de manera  
diferente, casi  
como a un niño

En la organización  
de una cena o  
almuerzo la mujer  
hace todo y el  
hombre elige el  
vino

# Lo natural y lo cultural

Pienso que  
alguien joven  
sabe mucho de  
tecnología y  
alguien de más  
edad, no

# Lo natural y lo cultural

Cuando organizo una actividad no pienso en la accesibilidad para todas las personas

Creo que alguien que trabaja en el mundo de las auditorías y el asesoramiento sabe mucho de plata y tiene ordenada su economía personal

Asumo la heterosexualidad de todo el mundo

Creo que si alguien tiene un cuerpo gordo es porque no tiene fuerza de voluntad



# Lo natural y lo cultural

Hablando de una mujer digo que es “poco femenina”

Me refiero a los adultos mayores como “abuelitos y abuelitas”

Cuando hablo de aquellas personas que buscan la igualdad digo “las feministas”, en femenino, asumiendo que es una lucha únicamente reservada a las mujeres

Soy homosexual y creo que no soy machista sólo por el hecho de no ser hétero

# Lo natural y lo cultural

Le pregunto a cualquier mujer de más de 30 años si quiere tener hijos o “para cuándo un hijo” pero jamás a un hombre

Si alguien me dice que es autista me bloqueo y no sé cómo reaccionar

Si un amigo se pone de novio con alguien de menos edad me parece celebrable pero si una amiga lo hace me parece que está desesperada y que seguro su novio joven tiene segundas intenciones

Me saco una *selfie* divina en el gimnasio y uso el hashtag #gordo





**Lo natural  
y lo  
cultural**



***¿Qué otras frases o actitudes  
revelan nuestros propios  
prejuicios y sesgos?***



# Los sesgos

Los sesgos inconscientes son estos **atajos mentales** para definir una situación, persona o grupo.

Los seres humanos definimos a las personas, animales u objetos según lo que se ha enseñado o lo captado por las percepciones básicas como lo visto o escuchado, es decir, que se basan en prejuicios.

Los sesgos son **límites invisibles** con los que vivimos a diario. Los tenemos todas las personas.

# Hemos sido educados así

Esta imagen del mundo, construida a lo largo de los siglos y con muchísimos actores, está imbricada en nuestra cultura de una manera muy profunda. Esto es tan así que a veces nos encontramos confundiendo lo cultural y lo natural a pesar de nuestro mayor esfuerzo. Eso no nos hace peores personas: nos hace hijos e hijas de nuestro tiempo.



# Hemos sido educados así

Esta imagen del mundo, construida a lo largo de los siglos y con muchísimos actores, está imbricada en nuestra cultura de una manera muy profunda. Esto es tan así que a veces nos encontramos confundiendo lo cultural y lo natural a pesar de nuestro mayor esfuerzo. Eso no nos hace peores personas: nos hace ~~hijos e hijas~~ hijos de nuestro tiempo.

# Un acertijo para arrancar...

*Pérez tenía un hermano. El hermano de Pérez murió. Sin embargo, el hombre que murió nunca tuvo un hermano*



The background is a grayscale abstract image. It features a dark, swirling pattern that resembles marbled paper or liquid being stirred. In the upper left and right corners, there are clusters of light-colored, circular shapes that look like bubbles or droplets. The overall texture is fluid and organic.

**La propuesta para  
nuestra  
conversación de hoy  
es dejar el blanco y  
negro....**



... e imaginar un  
mundo en **colores**



# Un mundo en **colores**...





*...es un mundo con muchos matices y muchas formas de pensar*

*No es un mundo de fantasía: se parece más a lo que realmente vivimos*

# Un mundo en **colores**...

Es un mundo con **diversidad enriquecida**

Pero podría ser:

-  Un mundo con perspectiva diversa
-  Un mundo con perspectiva *feminista*
-  Un mundo con perspectiva *queer* (cuir)
-  Un mundo



# Un mundo en **colores**...

Debemos renunciar a la idea de que podemos presentar la realidad tal como es.

Sólo podemos conocer la realidad tal como la estructuramos **nosotros**.

Sólo podemos conocer la realidad tal como la estructuramos la **sociedad**.

# Diversidad Enriquecida

- 🌀 Diversidad de identidades y orientaciones
- 🌀 Diversidad Generacional
- 🌀 Diversidad de capacidades
- 🌀 Diversidad corporal
- 🌀 Diversidad de pensamientos



# Diversidad de identidades y orientaciones

**LGBTIQ+ |**

# Pero antes de quitarnos las etiquetas... vamos a conocerlas

El valor de poder nombrarnos y reconocernos



**LGBTQQIAP**

LGBTQQIAP

Lesbianas



LGBTQQIAP

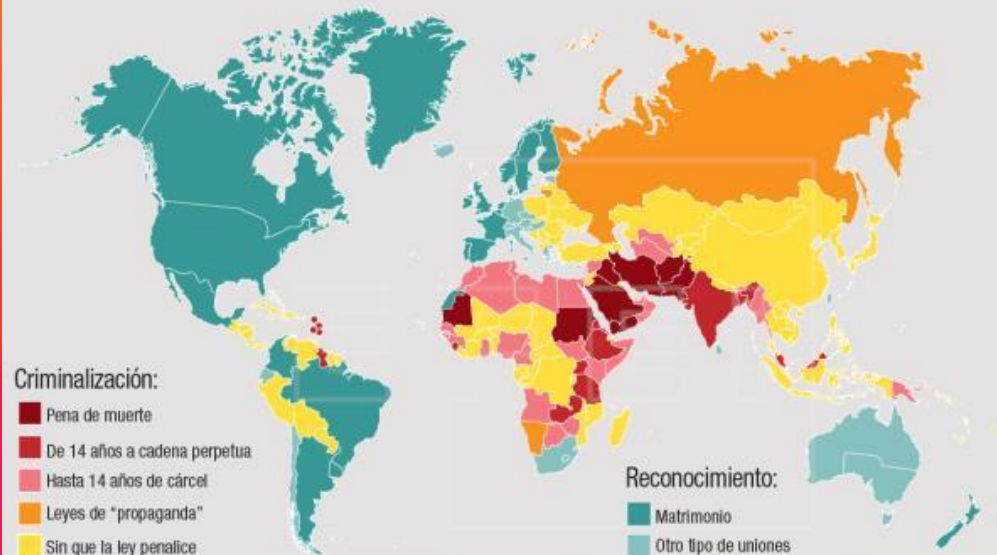
Guys





# SER HOMOSEXUAL AÚN ES DELITO EN 72 PAÍSES Y EN 8 SE CASTIGA CON PENA DE MUERTE

Criminalización o reconocimiento de la homosexualidad según el país:



Principales datos en valor absoluto:

Países que criminalizan la homosexualidad:

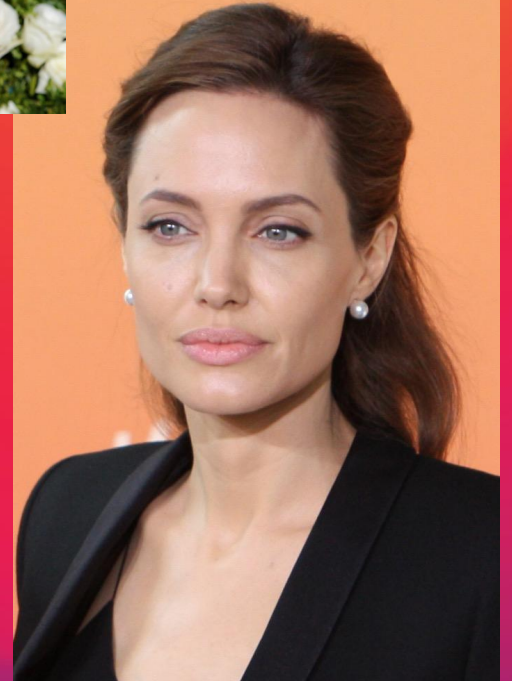
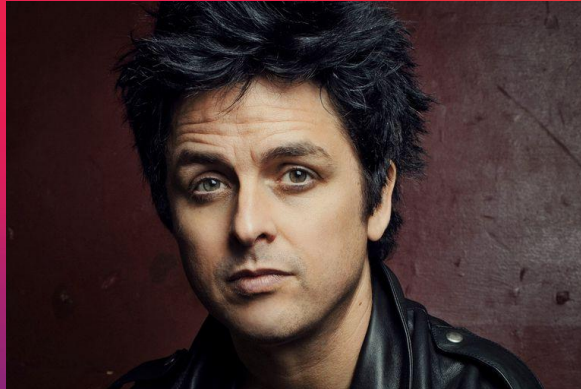
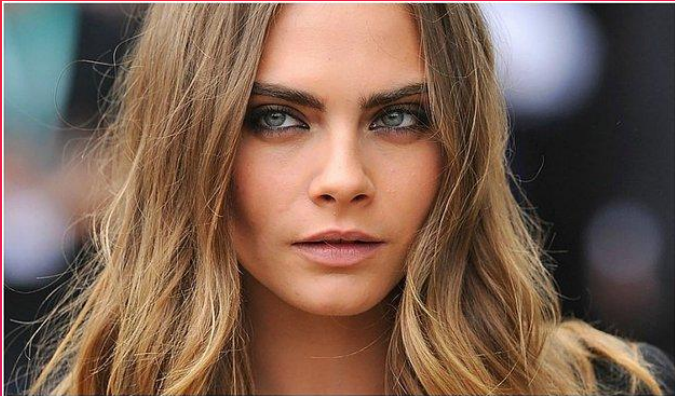


Países que reconocen la homosexualidad:



LGBTTQQIAP

Bisexuales



LGBT TQQIAP

# Transgénero





LGBTTQQIAP

# Transsexual



LGBTQQIAP

Queer



# Questioning

- Estar preguntándose por la propia identidad no es una identidad en un sentido tradicional como sucede con otras etiquetas que vimos hasta ahora pero define a muchas personas que están indagando quiénes son: es un proceso personal que nadie puede cuestionar ni acelerar



## “El clóset”

- Es un derecho de cada persona contar quién es
- Así como nadie tiene que dar explicaciones de lo siente, tampoco tiene que justificar qué decide contar y qué no
- Nadie puede sacar a otra persona “del armario”
- Que alguien esté en el armario no lo hace menos miembro de la comunidad de la diversidad

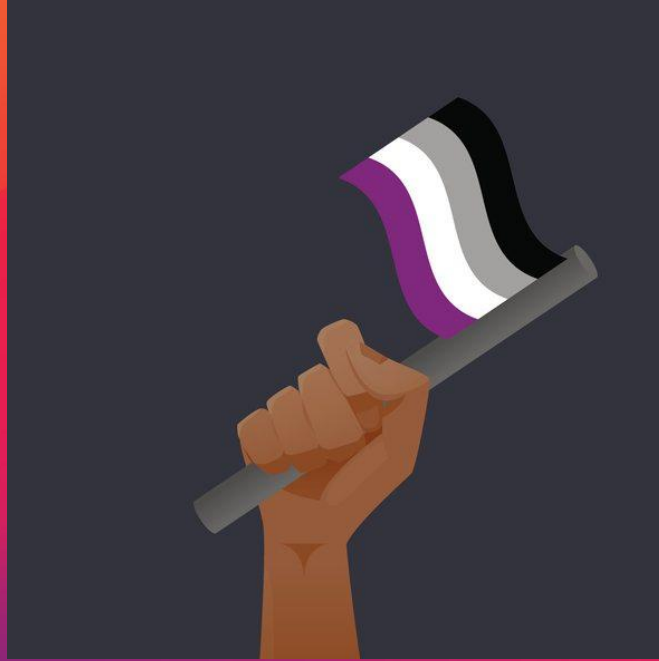
LGBTQQIAP

# Intersex



LGBTQQIAP

Asexual

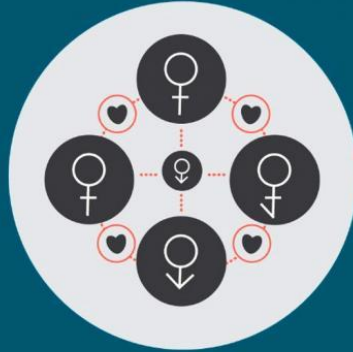






LGBTTQQIAP

Pansexual



**PANSEXUAL**

People who are capable of being attracted to multiple sexes or gender identities.



# LGBTQQIAP

## No Binaries



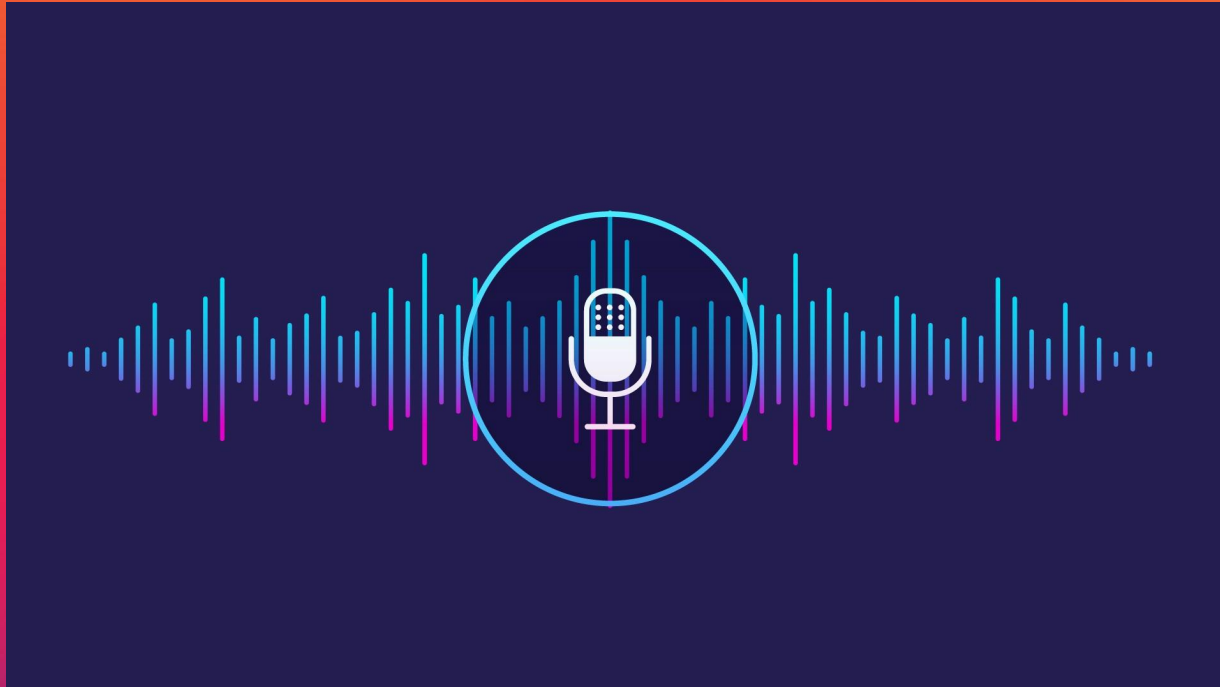
# Mucho más que una sigla

- No se puede encerrar a la identidad de una persona en una sigla
- Sin embargo, darle visibilidad a la existencia de otras formas de entender la propia identidad sirve para acompañar las experiencias personales de cada uno



¿Por qué no está la “H” de  
“heterosexual”?

# Diversidad de identidades y orientaciones



# Aunque parecen, no son lo mismo:

- Identidad de género
- Orientación sexual



# Diversidad Generacional





# La vejez es en sí misma el máximo tabú de la sociedad

*La sociedad argentina está más acostumbrada a nombrar, procesar y reflexionar sobre la muerte que sobre la vejez.*

*La vejez es bien guardada en el closet porque amenaza al status quo y nos enfrenta a un fenómeno inevitable del que no hemos construido todavía las herramientas que nos permitan transitarla ni abordarla con felicidad.*



# el siglo del envejecimiento de la sociedad

En todo el mundo, desde 2019,  
hay más personas arriba de 65 años  
que niños de 5 años de edad.

Para 2050 el número de personas de  
más 50 años se duplicará.





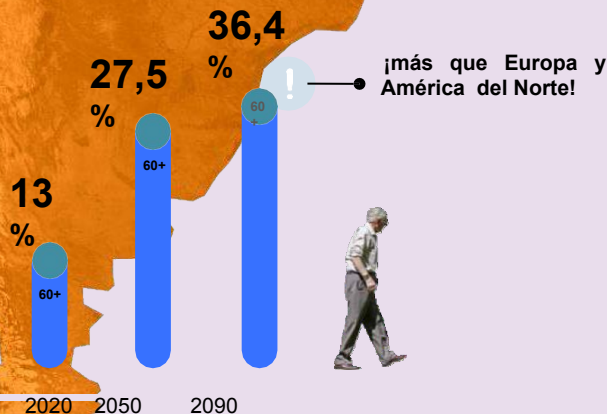
**¡La población que más crece en el mundo es la de los +50!**

**+ de 9% al año en todo el mundo**

**¡más que cualquier grupo más joven de personas!**

# La Revolución de la Longevidad llegó como un tsunami en América Latina.

Somos la región que envejece más rápido en el mundo. Más rápido de lo que se ha observado en los países desarrollados.



## Estamos viviendo más...

En América Latina, entre 1950 y 2018, la región sumó casi **25 años** a su esperanza de vida



## Y teniendo menos hijos...

Entre 1950 y 2020, la tasa de fecundidad en la región ha **caído de 6,1 a 2,2** niños nacidos vivos por mujer

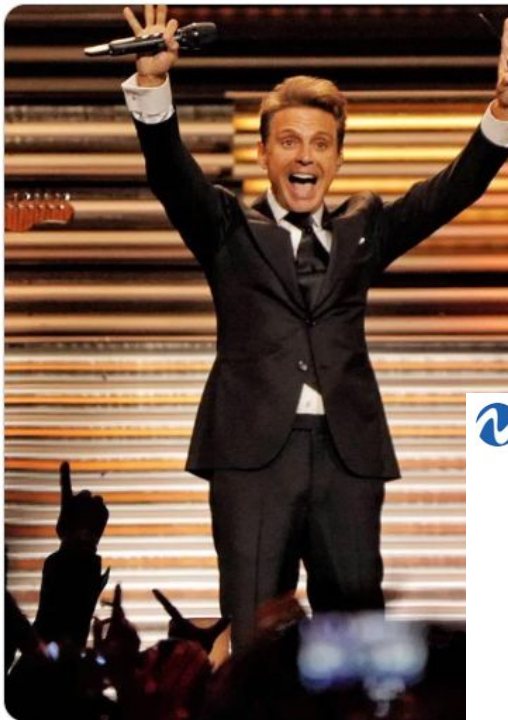
**Para hablar  
sobre  
edadismo...  
¡habemos  
de Luismi!**







**tucán** @sebasierra90s · 3 ago.  
es luis miguel o un doble?



8



8



**Soy 502** @soy\_502 · 56min

👉 DUDA RAZONABLE | ¿Es un **doble**? Redes explotan por apariencia de Luis Miguel

El intérprete de "La incondicional" ha sorprendido a sus fans y éstos no se quedan callados.

Más detalles: [bit.ly/3qjsKtU](https://bit.ly/3qjsKtU)



1

4

2.112



**N Digital** @nuriapiera · 1h

¿Es un **doble** o no? Las teorías de que **Luis Miguel** utiliza un **doble** en su gira del 2023 [#NDigital dvr.it/StGt4s](https://www.instagram.com/p/StGt4s)



6

7

7

3.252



**Boing 97.3** @radioboing

¿ES EL VERDADERO REY SOL?

👉 La estadía de Luis Miguel en el país generó furor entre sus fanáticos y también la teoría de que la persona que se presentó en el concierto no es el verdadero Luismi, sino un doble.

👉 Se difundió el audio de una vecina del Faena que vive en el mismo piso en el que se hospeda el cantante: "Resulta que estamos todos sospechando que algo raro hay. No se deja ver, no hay contacto visual con nadie"



[ESPECTÁCULOS] Luis Ventura ratificó que la madre de Luis Miguel está internada en un neuropsiquiátrico porteño y advirtió que no es el cantante quien está ofreciendo sus conciertos en Buenos Aires, sino alguno de los dobles que vinieron para la ocasión.



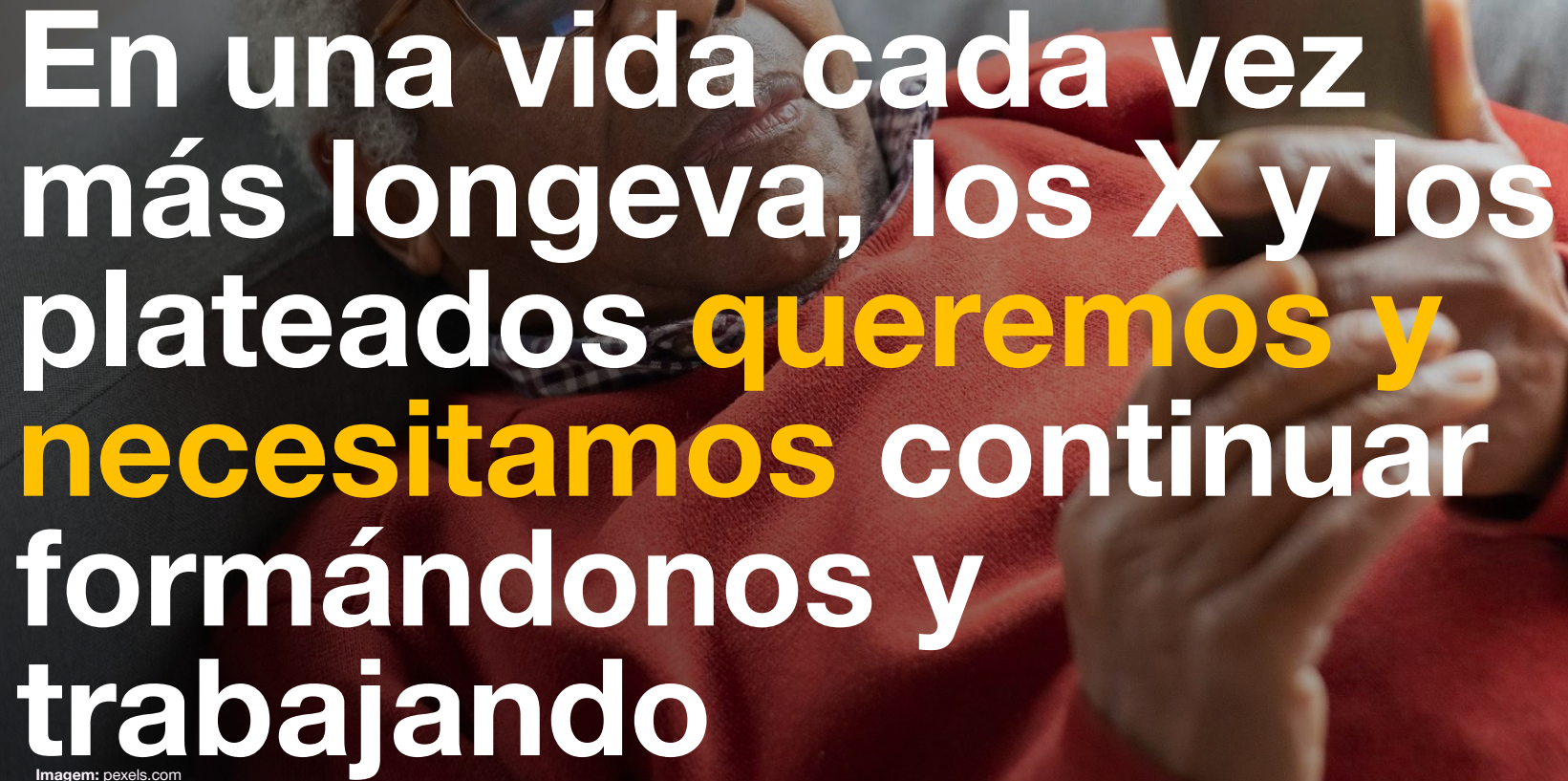


**Más allá de las bromas o de los comentarios propios de Internet, la discusión sobre la apariencia del ídolo nos enfrenta al reflejo de cuáles son las expectativas de nuestra sociedad frente al paso del tiempo.**





**Aunque este caso tiene características particulares, no deja de ser muy sistemático que preferimos creer que Luis Miguel tiene un doble antes de reconocer que el paso del tiempo te cambia.**

A close-up photograph of an elderly man with white hair and glasses, wearing a red sweater. He is holding a smartphone in his hands and looking at the screen. The background is blurred, showing a grey textured surface.

En una vida cada vez  
más longeva, los X y los  
plateados **queremos y**  
**necesitamos** continuar  
formándonos y  
trabajando

# Diversidad Generacional





# Diversidad de capacidades



# Diversidad corporal





# Diversidad de cuerpos





# Diversidad de pensamientos



# Un mundo en **colores**...

La invitación de la conversación de hoy es imaginar un mundo en colores, con una diversidad enriquecida, que va más allá de lo meramente identitario o sexual

La **utopía** es una herramienta poderosa: no es mentir ni es ilusionarnos. Es un ejercicio de la imaginación que nos va a permitir pensar **cómo podría ser un mundo que podemos empezar a construir hoy mismo.**

# Un mundo en **colores**...

Confundir lo cultural y lo natural es algo habitual: hemos sido educados de esa manera y se ha vuelto una suerte de segundo sentido común. Es necesario reprogramarnos y eso es un camino largo y difícil en el que todas las personas estamos aprendiendo.



# ¿Cómo sería el mundo con una *diversidad enriquecida*?

Una realidad en la que tratamos a las personas por el mosaico de cualidades que tienen, no por sus genitales, sus cuerpos, su edad, sus capacidades o por lo que se espera de ellas.

# Un mundo con ***diversidad enriquecida***

Abandonar las ideas sobre cómo deben ser las personas nos liberará de muchos ***estereotipos y prejuicios***.

Buscamos un mundo en el que tener genitales vinculados con lo femenino, un cuerpo de una u otra manera o cierta edad no tenga un significado social, al igual lo es hoy que ser diestro o zurdo.



¿Cómo te  
imaginás un  
mundo con  
*diversidad*  
*enriquecida?*





# Solo ***para no olvidar...***

- 🌀 El mundo nunca fue en blanco y negro, nos hicieron creer eso.
- 🌀 Las ***utopías*** no son mentiras, son ejercicios creativos y útiles de lo que puede ser.
- 🌀 Atrás quedaron los días en que pedíamos permiso y tolerancia: hoy queremos *transformar el mundo*.

# Recursos



**GRACIAS!**